

## 競馬事業の年次別の取り組み

区 分	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	備 考
実施体制の転換	・道出身公社役員 の退任(3月末)	・産地による公社への増資 ・産地主体の公社役員への変更 ・公社事務所の産地への移転 ・道競馬事務所の廃止(3月 末))	・道から公社への「競馬の実施に関する事務」の委託 ・産地関係者の公社への参画 ・道競馬振興室(仮称)の新設		
競馬場の集約化	・旭川撤退の理解 獲得	・門別競馬場の整備(ナイト施設 及び集客エリア) ・競馬活性化補助金の確保 ・道営旭川開催実施後の撤退	・門別ナイト開催及び札幌開催の実施		
魅力ある競馬場 づくり		・ゆったりと競馬・食を楽しめ る門別競馬場の整備(再掲) ・迫力ある映像提供	・ボランティアによる門別競馬場の桜並木づくり ・デザイン学校対抗等による騎手服デザイン募集 ・学生バンド等による生ファンファーレ ・産地の観光施設との連携		
発売の確保拡大		・南関東等との連携活動の実施  ・札幌及び道内空白地帯でのミニ 場外の設置	・南関東等での連携活動の実施と場間場外発売の拡大 ・経営効率の劣る場外からの撤退とミニ場外化		
番組の充実強化		・クラブ法人制度の導入 ・古馬交流重賞の見直し ・3歳交流競走の確保	・2歳馬の勝ち上がり戦の構築とステークス戦の実施 ・協賛競走副賞金の寄付金化		
開催経費の削減		・賞金支給割合の見直し ・古馬交流重賞の見直し(再掲)	・従事員の削減 ・公社への開催業務委託(再掲) ・執務員の適正配置による人員 削減 ・経営効率の劣る場外からの撤退とミニ場外化(再掲)	・門別競馬場のネーミングライツ販売 ・門別競馬場の外周広告掲載	