



# 農業協同組合の概要

令和3事業年度

令和5年（2023年）11月

北海道農政部

## 目 次

凡例	1
道内の農業協同組合の概要	3
I 組 織	4
II 事 業	6
III 財 務	9
IV 損 益	12
参考資料	
I 組 織	
1. 業種別農業協同組合数	16
2. 業種別農業協同組合連合会数	17
3. 総合農業協同組合の組織状況	
(1) 組 合 数	18
(2) 組 合 員 数	18
(3) 役 員 数	19
(4) 職 員 数	19
II 財 務	
1. 貸借対照表	20
2. 損益計算書	22
3. 剰余金処分及び欠損金処理	24
III 事 業	
1. 信 用 事 業	25
2. 購 買 事 業	26
(附) 購買店舗	27
3. 販 売 事 業	28
4. 事業実績の推移	29

## 凡 例

1. 本書は、農林水産省が取りまとめた「令和3年度農業協同組合等現在数統計」及び「令和3事業年度総合農協統計表」の元データ等を基に、道内の信用事業を行っている農業協同組合の令和3事業年度（令和3年（2021年）4月1日から令和4年（2022年）3月31日までに終了した事業期間）における実績を取りまとめたものである。

2. 令和3事業年度における組合の組織、事業及び財務内容については、取りまとめ対象組合である104組合のデータを基に作成している。

3. 数値はそれぞれの組合の各事業年度末の合計であるが、項目によっては平均残高等を記載している場合がある。

また、令和3事業年度末現在以外の数値を掲載している場合は、表中にその旨記載している。

4. 地帯の区分は、次の基準によっている。

(1) 都市地帯 地区内の全面積（山林、水面を除く。）に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が80%以上のもの

(2) 都市的農村地帯 地区内の全面積（山林、水面を除く。）に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が50%以上80%未満のもの

(3) 中山間地帯 地区内の全面積（山林、水面を除く。）に対する特定農山村地域（特定農山村地域における農林業等の活性化のための基盤整備の促進に関する法律）の指定面積の比率が80%以上のもの

(4) 農村地帯 都市地帯、都市的農村地帯、中山間地帯のいずれにも属さないもの

5. 各種比率、指標等は、次の計算式により算出している。

$$\bigcirc \text{事業管理費率} = \frac{\text{事業管理費}}{\text{事業総利益}} \times 100(\%) \quad \bigcirc \text{人件費率} = \frac{\text{人件費}}{\text{事業管理費}} \times 100(\%)$$

$$\bigcirc \text{労働分配率} = \frac{\text{人件費}}{\text{事業総利益}} \times 100(\%)$$

6. 金額は、特に表示がないものについては単位未満の金額を四捨五入、比率（%）は小数点以下第2位で四捨五入して表示している。

また、端数処理等のため、合計と内訳が一致しない。



## 道内の農業協同組合の概要

令和4年（2022年）3月31日現在における道内の総合農業協同組合数（事業休止総合農協を除く）は、104組合となっている。また、農業協同組合連合会数は、21連合会（事業休止連合会を除く）で、このほかに、組合の指導等を行っている北海道農業協同組合中央会がある。

令和3事業年度（それぞれの組合の令和3事業年度末）における道内の総合農協の経営概況は次のとおりである。

（1）組織状況については、正組合員数・准組合員数が減少した結果、総組合員数は、前事業年度末に比べ1.3%減少して34万3,440人となった。

また、正組合員戸数は前事業年度末に比べ6.4%減少して3万9,305戸となった。（表2）

職員数は、前事業年度末に比べ192人減少して1万2,265人となり、営農指導員数は、前事業年度末に比べ8人増加して1,248人となった。（表3）

（2）信用事業については、貯金残高が前事業年度末に比べ1.9%増加して3兆7,216億円、貸出金残高が0.2%増加して7,780億円となった。（表6）

（3）購買事業については、供給高が前事業年度末に比べ9.0%増加して5,287億円となった。（表7）

（4）販売事業については、取扱高が前事業年度末に比べ0.9%増加して1兆1,255億円となった。（表10）

（5）共済事業については、長期共済保有高が前事業年度末に比べ1.8%減少して6兆5,728億円、長期共済新規契約高が10.1%減少して4,027億円となった。（表11）

（6）財務関係では、資金調達面においてその総額（負債・純資産の合計）が前事業年度末に比べ2.1%増加して4兆5,662億円となり、大部分を占める貯金は1.9%増加して3兆7,216億円となった。

資金運用面においては預金が前事業年度末に比べ2.9%増加して3兆426億円となり、貸出金は0.2%増加して7,780億円となった。（表12）

（7）損益関係では、経常利益が前事業年度末に比べ0.5%減少して237億円、当期末処分剰余金が5.6%増加して251億円となった。（表14）

# I 組 織

## 1. 組合数

令和3事業年度末の総合農協数は、104組合となっている。

1組合当たり正組合員戸数は378戸となり、正組合員戸数による規模別構成は、200戸未満規模の組合が36組合と最も多く、次いで200～399戸規模の34組合で、これらを合わせた400戸未満の組合が全体の67.3%を占めている。

表1 正組合員戸数による規模別組合数の推移

(単位：組合、%)

区 分	28 事業年度末	29	30	R1	R2	R3	増 減 (R3-28)
200戸未満	34 ( 31.2)	35 ( 32.1)	35 ( 32.1)	38 ( 34.9)	37 ( 33.9)	36 ( 34.6)	2
200～399	37 ( 33.9)	36 ( 33.0)	36 ( 33.0)	34 ( 31.2)	37 ( 33.9)	34 ( 32.7)	△ 3
400～599	16 ( 14.7)	17 ( 15.6)	20 ( 18.3)	20 ( 18.3)	19 ( 17.4)	17 ( 16.3)	1
600～799	6 ( 5.5)	5 ( 4.6)	2 ( 1.8)	5 ( 4.6)	4 ( 3.7)	7 ( 6.7)	1
800～999	7 ( 6.4)	7 ( 6.4)	8 ( 7.3)	6 ( 5.5)	6 ( 5.5)	5 ( 4.8)	△ 2
1,000戸以上	9 ( 8.3)	9 ( 8.3)	8 ( 7.3)	6 ( 5.5)	6 ( 5.5)	5 ( 4.8)	△ 4
計	109 (100.0)	109 (100.0)	109 (100.0)	109 (100.0)	109 (100.0)	104 (100.0)	△ 5
組合当たり 組合員戸数	432	423	413	402	385	378	△55

注：（ ）内は構成比でパーセント

## 2. 組合員数

組合員総数は、前事業年度末に比べ4,377人（1.3%）減少して34万3,440人となった。この内訳は、正組合員が1,201人（2.0%）減少して5万9,244人、准組合員は3,176人（1.1%）減少して28万4,196人となった。

この結果、正組合員比率は、前事業年度末に比べ0.1ポイント低下して17.3%となった。

また、正組合員戸数は、減少傾向にあり、前事業年度末に比べ2,675戸（6.4%）減少して3万9,305戸となった。

一方で、正組合員（法人）は増加傾向で、前事業年度末に比べ116法人（3.2%）増加して3,709法人となった。

表2 組合員数の推移

(単位：人、%)

区 分	28事業年度末	29	30	R1	R2	R3
正組合員	65,650 (100.0)	64,654 (98.5)	63,565 (96.8)	62,470 (95.2)	60,445 (92.1)	59,244 (90.2)
うち個人	62,628 (100.0)	61,417 (98.1)	60,202 (96.1)	58,992 (94.2)	56,852 (90.8)	55,535 (88.7)
うち法人	3,022 (100.0)	3,237 (107.1)	3,363 (111.3)	3,478 (115.1)	3,593 (118.9)	3,709 (122.7)
准組合員	290,341 (100.0)	293,297 (101.0)	291,353 (100.3)	289,372 (99.7)	287,372 (99.0)	284,196 (97.9)
うち個人	283,294 (100.0)	286,394 (101.1)	284,559 (100.4)	282,649 (99.8)	280,803 (99.1)	277,742 (98.0)
うち団体	7,047 (100.0)	6,903 (98.0)	6,794 (96.4)	6,723 (95.4)	6,569 (93.2)	6,454 (91.6)
計	355,991 (100.0)	357,951 (100.6)	354,918 (99.7)	351,842 (98.8)	347,817 (97.7)	343,440 (96.5)
正組合員比率	18.4	18.1	17.9	17.8	17.4	17.3
正組合員戸数	47,138 (100.0)	46,105 (97.8)	44,976 (95.4)	43,804 (92.9)	41,980 (89.1)	39,305 (83.4)

注：（ ）内は28事業年度末を100とした場合の指数

### 3. 役職員数

役員数は減少傾向で推移しており、令和3事業年度末は1,529人（前年比△59人）となった。

1組合当たりでは、合併により組合数が減少したことに伴い、14.7人（前年比0.1人）となった。

職員数は減少傾向で推移しており、令和3事業年度末は1万2,265人（前年比△192人）と減少し、1組合当たりでは117.9人（前年比3.6人）となった。

また、営農指導部門に営農指導員を配置していない組合は、16組合となっている。

表3 役職員数の推移

(単位：人)

区 分	28事業年度末	29	30	R1	R2	R3
役 員 数	1,639	1,609	1,610	1,606	1,588	1,529
1組合当たり役員数	15.0	14.8	14.8	14.7	14.6	14.7
職 員 数	12,689	12,637	12,530	12,461	12,457	12,265
うち常勤嘱託	3,017	2,908	2,910	2,721	2,805	2,426
1組合当たり職員数	116.4	115.9	115.0	114.3	114.3	117.9
営農指導員数	1,276	1,300	1,196	1,221	1,240	1,248
1組合当たり営農指導員数	11.7	11.9	11.0	11.2	11.4	12.0
営農指導員不在組合数	8	8	20	18	17	16

表4 組合規模別の職員数等

(単位：戸、人)

区 分	200戸未満	200～399	400～599	600～799	800～999	1,000戸以上
営農指導員数1人当たり正組合員戸数	15.1	29.3	43.7	25.2	33.8	70.3

表5 組合規模別の営農指導員不在組合数

(単位：組合)

区 分	200戸未満	200～399	400～599	600～799	800～999	1千戸以上	合 計
営農指導員不在組合数	5	6	4	1	-	-	16
(内は構成比 %)	(31.3)	(37.5)	(25.0)	(6.3)	-	-	(100.0)

## Ⅱ 事 業

### 1. 信用事業

貯金残高は、前事業年度末に比べ1.9%増加して3兆7,216億円（1組合当たり357.8億円）となった。

また、貸出金残高は、前事業年度末に比べ0.2%増加して7,780億円（1組合当たり74.8億円）となった。

表6 総合農協信用事業の推移

(単位：%)

区 分	R3事業年度末		対 前 事 業 年 度 比					
	残高	1組合当たり	28	29	30	R1	R2	R3
貯 金	37,216 億円	35,785 百万円	2.7	3.4	1.3	△ 0.3	3.3	1.9
貸出金	7,780 億円	7,481 百万円	△ 3.0	△ 3.5	2.9	△ 2.3	△ 0.7	0.2



## 2. 購買事業

購買品供給高は、前事業年度末に比べ9.0%増加して5,287億円（1組合当たり50.8億円）となった。

このうち生産資材は、前事業年度末に比べ9.1%増加して4,884億円となっている。

また、生活物資は、前事業年度末に比べ7.8%増加して403億円となった。

購買店舗数は、前事業年度末に比べて23店舗減少して194店舗となり、年間供給高は、前事業年度末に比べ1.6%増加して225億円（1店舗平均1.2億円）となった。

表7 購買事業の推移

(単位：億円、%)

区 分	R3事業年度末		構成比	対 前 事 業 年 度 比						
	供給高	1組合当たり		28	29	30	R1	R2	R3	
		百万円								
総 計	5,287	5,084	100.0	△ 2.6	3.0	3.2	0.5	△ 3.8	9.0	
生産資材計	4,884	4,696	92.4	△ 2.2	4.1	3.1	0.7	△ 3.3	9.1	
うち飼 料	1,526	1,467	28.9	△ 4.8	2.9	4.2	1.5	△ 0.7	20.1	
肥 料	658	633	12.5	△ 7.7	△ 5.3	2.7	2.1	△ 1.1	3.7	
農 薬	336	323	6.4	0.0	△ 0.9	△ 0.9	1.3	0.3	△1.5	
農業機械	704	676	13.3	9.2	3.8	1.5	2.2	0.1	2.3	
燃 料	834	802	15.8	△ 6.3	20.3	9.5	△ 7.2	△15.5	21.5	
生活物資計	403	388	7.6	△ 6.5	△ 7.4	4.9	△ 1.7	△ 9.3	7.8	

表8 購買店舗の推移

区 分	28事業年度末	29	30	R1	R2	R3
店 舗 数	224	223	218	224	217	194
(数)	( 100.0)	( 99.6)	( 97.3)	(100.0)	( 96.9)	( 86.6)
年間供給高	315	291	288	277	221	225
(億円)	( 100.0)	( 92.5)	( 91.3)	( 87.8)	( 70.3)	( 71.4)
1店舗当たり	141	131	132	123	102	116
(百万円)	(100.0)	( 92.9)	( 93.9)	( 87.8)	( 72.5)	( 82.5)

注：（ ）内は28事業年度末を100とした場合の指数

表9 売場面積別店舗の推移

(単位：%)

区 分	R3事業年度末 店 舗 数	店 舗 数 の 構 成 比					
		28	29	30	R1	R2	R3
100㎡未満	54	29.9	30.5	28.9	28.1	28.1	27.8
100～299	70	36.2	35.4	35.8	37.9	38.2	36.1
300～499	33	15.2	14.8	14.7	14.3	15.2	17.0
500～1,499	32	16.5	17.0	17.9	17.0	16.1	16.5
1,500㎡以上	5	2.2	2.2	2.8	2.7	2.3	2.6

### 3. 販売事業

取扱高は、前事業年度末に比べ0.9%増加して1兆1,255億円（1組合当たり108.2億円）となり、正組合員1戸当たりの取扱高は、前事業年度末に比べ7.7%増加して2,864万円となった。

この内訳として、米は、前事業年度末に比べ12.0%減少して987億円となっている。

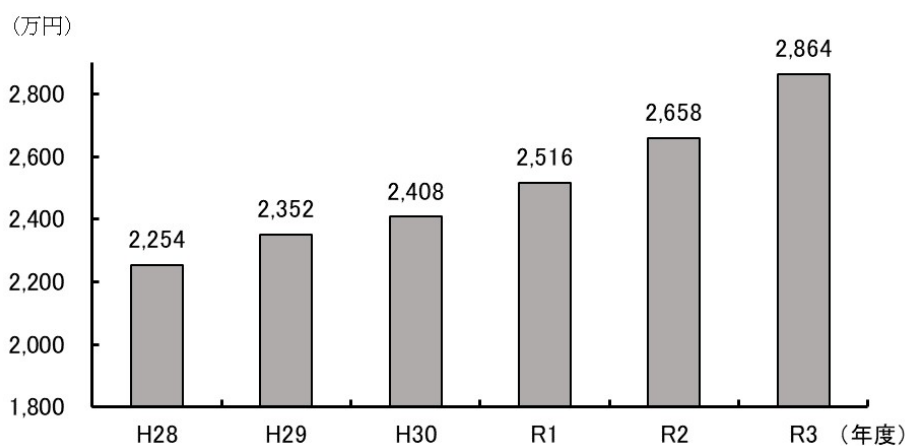
また、農産物（米以外）は、前事業年度末に比べ3.2%増加して4,000億円、畜産物は、前事業年度末に比べ1.7%増加して6,268億円となった。

表10 販売事業の推移

(単位：億円、%)

区 分	R3事業年度末		構成比	対 前 事 業 年 度 比					
	取扱高	1組合当たり		28	29	30	R1	R2	R3
総 計	11,255	10,822	100.0	1.2	2.0	△ 0.1	1.8	1.3	0.9
米	987	949	8.8	△2.9	9.3	△10.5	4.0	4.3	△12.0
農産物(米以外)	4,000	3,846	35.5	△5.1	2.1	△ 0.6	0.1	3.6	3.2
畜産物	6,268	6,027	55.7	6.5	0.7	2.2	2.4	△ 0.6	1.7

図1 正組合員1戸当たり販売高推移（単位：万円）



#### 4. 共済事業

長期共済保有高は、前事業年度末に比べ1.8%減少して6兆5,728億円（1組合当たり632億円）、長期共済新規契約高は、前事業年度末に比べ10.1%減少して4,027億円（1組合当たり39億円）となった。

表11 共済事業の推移

（単位：億円、%）

区 分	R3事業年度末		対 前 事 業 年 度 比					
	総 額	1組合当たり	28	29	30	R1	R2	R3
長期共済保有高	65,728	632	△ 2.4	△ 2.6	△2.5	△ 2.2	△ 2.0	△ 1.8
長期共済新規契約高	4,027	39	△ 0.4	42.5	△7.7	△12.8	△ 9.9	△10.1

### Ⅲ 財 務

#### 1. 資金調達および運用

資金調達総額（負債・純資産の合計）は、前事業年度末に比べ2.1%増加して4兆5,662億円となり、この大部分を占める貯金は、1.9%増加して3兆7,216億円となっている。

資金運用では、預金は前事業年度末に比べ2.9%増加して3兆426億円となり、貸出金は0.2%増加して7,780億円となった。

資金運用に占める割合では、預金は前事業年度末と比べ0.5ポイント増加して66.6%となり、貸出金は0.4ポイント低下して17.0%となった。

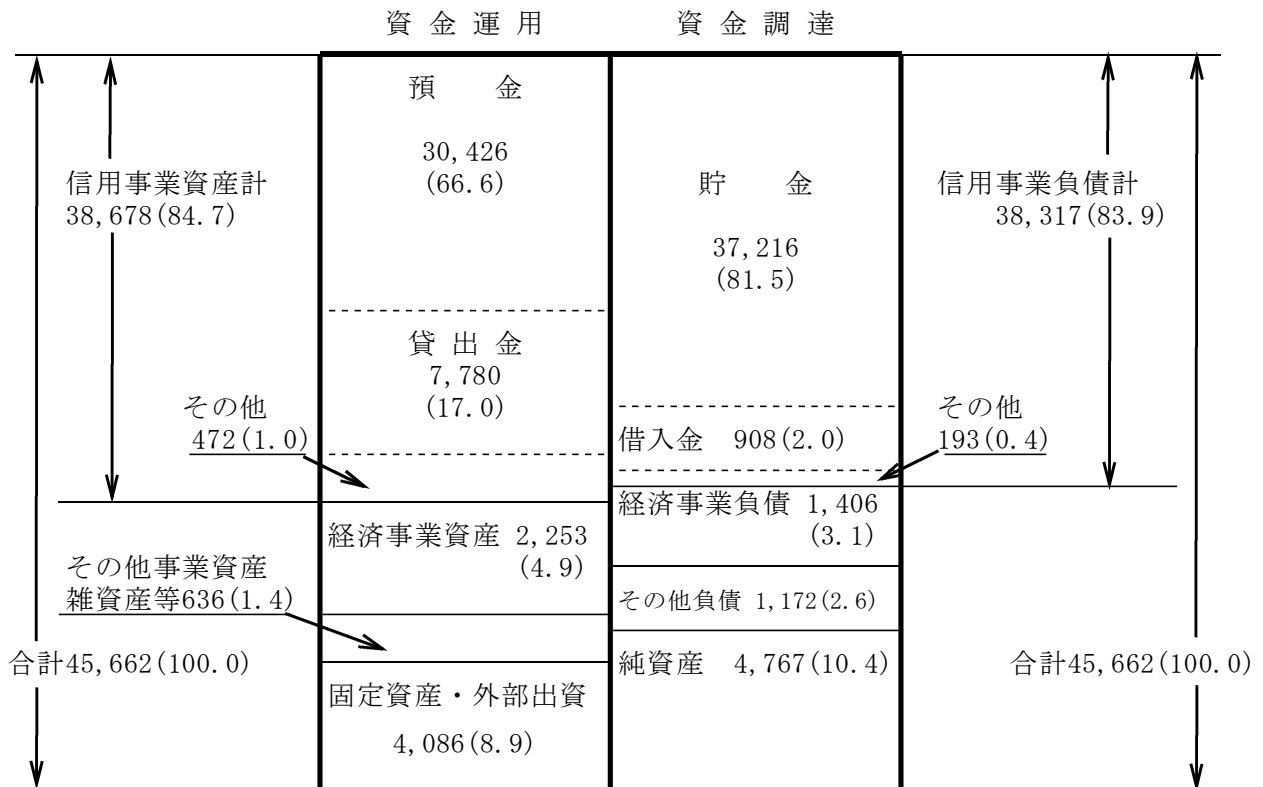
表12 資産・負債の推移

(単位：億円、%)

区 分	R3事業年度末		対前事業年度比			構 成 比			
	残 高	組合当たり	R1	R2	R3	R1	R2	R3	
		百万円							
資 産	信用事業資産	38,678	37,190	△ 1.0	3.2	2.2	84.3	84.6	84.7
	うち 預 金	30,426	29,256	△ 0.8	4.9	2.9	64.8	66.1	66.6
	貸出金	7,780	7,481	△ 2.3	△ 0.7	0.2	18.0	17.4	17.0
	経済事業資産	2,253	2,166	12.0	△ 4.3	2.7	5.3	4.9	4.9
	固定資産・外部出資	4,086	3,929	1.0	△ 0.6	0.8	9.4	9.1	8.9
	資 産 合 計	45,662	43,906	△ 0.1	2.8	2.1	100.0	100.0	100.0
負 債	信用事業負債	38,317	36,843	△ 0.5	3.0	1.7	84.1	84.2	83.9
	うち 貯 金	37,216	35,785	△ 0.3	3.3	1.9	81.3	81.7	81.5
	借入金	908	873	△ 4.2	△ 3.4	△ 5.4	2.3	2.1	2.0
	経済事業負債	1,406	1,352	2.7	3.3	15.4	2.7	2.7	3.1
	負 債 合 計	40,896	39,323	△ 0.4	2.8	2.0	89.7	89.6	89.6
純 資 産	4,767	4,583	2.3	3.2	2.9	10.3	10.4	10.4	
負債・純資産合計	45,662	43,906	△ 0.1	2.8	2.1	100.0	100.0	100.0	

図2 資産・負債の状況（令和3事業年度末）

(単位：億円、%)



## 2. 純資産・固定資産

純資産総額は、任意積立金などの内部留保が増加したことなどから、前事業年度末に比べ2.9%増加して4,767億円（1組合当たり45.8億円）となった。

固定資産・外部出資の総額は、前事業年度末に比べ0.8%増加して4,086億円（1組合当たり39.3億円）となった。

表13 純資産及び固定資産の推移

(単位：億円、%)

区 分	R3事業年度末		対前事業年度比			構 成 比		
		1組合当たり	R1	R2	R3	R1	R2	R3
純 資 産	4,767	4,583	2.3	3.2	2.9	100.0	100.0	100.0
払 込 済 出 資 金	1,687	1,623	0.9	1.6	1.2	36.6	36.0	35.4
内 部 留 保 等	3,079	2,961	3.1	4.1	3.8	63.4	64.0	64.6
固 定 資 産 ・ 外 部 出 資	4,086	3,929	1.0	△0.6	±0.0	100.0	100.0	100.0
固 定 資 産	2,394	2,302	1.9	△1.0	1.5	58.4	58.2	58.6
外 部 出 資	1,692	1,627	△0.3	±0.0	△0.1	41.6	41.8	41.4

## IV 損 益

### 1. 事業総利益

事業総利益は、前事業年度末に比べ0.4%増加して1,267億円（1組合当たり12.2億円）となった。

事業別では、信用事業総利益は、前事業年度末に比べ3.6%減少して225億円となった。

共済事業総利益は、前事業年度末に比べ1.5%増加して137億円となった。

購買事業総利益は、前事業年度末に比べ0.6%減少して334億円となった。

販売事業総利益は、前事業年度末に比べ2.9%増加して271億円となった。

表14 農協財務の推移

(単位：億円、%)

区 分	R3事業年度末		対前事業年度比			構 成 比		
		1組合当たり	R1	R2	R3	R1	R2	R3
事業総利益(A)	1,267	1,218	1.7	1.5	0.4	100.0	100.0	100.0
うち 信用事業	225	216	1.7	△5.5	△3.6	19.9	18.5	17.8
共済事業	137	131	△ 3.5	△5.2	1.5	11.4	10.7	10.8
購買事業	334	321	△ 1.8	6.0	△0.6	25.5	26.6	26.4
販売事業	271	261	4.6	0.3	2.9	21.1	20.9	21.4
事業管理費(B)	1,075	1,033	1.4	△1.6	1.1			
うち人件費	721	694	0.8	△1.4	0.7			
事業利益(A)－(B)	192	185	3.6	22.6	△2.9			
経常利益	237	228	4.0	16.6	△0.5			
当期剰余金	189	182	△ 2.5	28.7	2.8			
当期末処分剰余金	251	241	1.5	18.7	5.6			

図3 損益の状況（令和3事業年度末）

(単位：億円)

事業管理費	うち人件費 721	うち信用事業 225
うちその他管理費 353	うち共済事業 137	うち購買事業 334
事業外費用・特別損失・法人税等 154	うち販売事業 271	うちその他事業 300
当期剰余金 189	1,267	事業外収益・特別利益等 152

## 2. 事業管理費

事業管理費は、前事業年度末に比べ1.1%増加して1,075億円（1組合当たり10.3億円）となった。このうち人件費は、前事業年度末に比べ0.7%増加して721億円（1組合当たり6.9億円）となった。

正組合員1戸当たりの事業管理費は、全道平均で2,734千円となっており、規模別で最も高い200戸未満規模の組合の480万円に対し、最も低い1,000戸以上規模の組合が158万円と、約3.0倍になっている。

表15 組合の規模別に見た正組合員一戸当たりの事業管理費

(単位：千円)

区 分	200戸未満	200～399	400～599	600～799	800～999	1,000以上	全道平均
事業管理費	4,795	3,232	2,776	2,206	2,198	1,581	2,734

## 3. 当期利益

事業総利益から事業管理費を差し引いた事業利益は、前事業年度末に比べ2.9%減少して192億円となった。

また、事業利益に事業外損益を加えた経常利益は237億円、経常利益に特別損益を加え法人税等を差し引いた当期剰余金は189億円となった。

当期末処分剰余金は、前期繰越剰余金45億円と任意積立金取崩額16億円が加わり、251億円となった。

## 4. 剰余金処分

当期末処分剰余金を計上した104組合の剰余金処分額の合計は262億円で、1組合あたりの剰余金処分額は、前事業年度末に比べ13.4%増加して2.5億円となった。

剰余金処分の内訳では、利益準備金が40.5億（1組合当たり3,897万円）、任意積立金が85.5億（1組合当たり8,223万円）、事業分量配当又は出資配当として組合員に還元されたものが68.8億（1組合当たり6,612万円）、次期繰越金が67.1億（1組合当たり6,455万円）となっている。

一方、当期末処理損失金を計上した組合は0組合となった。

表16 剰余金・欠損金の推移

(単位：万円、%)

区 分		28事業年度末	29	30	R1	R2	R3
剰 余	組 合 数	107	109	108	105	109	104
	1組合当たり	18,014 (100.0)	19,513 (108.3)	19,099 (106.0)	20,530 (114.0)	22,216 (123.3)	25,187 (139.8)
欠 損	組 合 数	2	0	1	4	0	0
	1組合当たり	32,084	0	22,883	33,772	0	0

注：（ ）内は、28事業年度末を100とした場合の指数

表17 剰余金処分の推移

(単位：百万円、%)

区 分	R 3 事 業 年 度 末		構 成 比			
		1 組 合 当 たり	R1	R2	R3	
剰 余 金		万円				
		26,195	25,187	100.0	100.0	100.0
	利益準備金	4,053	3,897	16.8	16.7	15.5
	任意積立金	8,552	8,223	36.3	34.0	32.6
	出資配当金	1,223	1,080	5.3	4.9	4.3
	事業分量配当金	5,753	5,532	23.2	23.3	22.0
次期繰越金	6,713	6,455	18.4	21.2	25.6	

注：1組合当たりの数値は全体額を該当組合数で除したもの

## 5. 主要経営比率

事業管理費率（事業管理費／事業総利益）は、前事業年度末に比べ0.5ポイント増加して84.8%となった。

また、人件費率（人件費／事業管理費）は、前事業年度末に比べ0.2ポイント減少して67.1%、労働分配率（人件費／事業総利益）は、前事業年度末に比べ0.2ポイント増加して56.9%となった。

組合の規模別で最も低いのは、事業管理費率は200戸未満の規模の組合、人件費率は400～599戸規模の組合、労働分配率は200～399戸規模の組合となっている。



表18 主要経営指標の推移

(単位：%)

区 分	計 算 式	28事業年度末	29	30	R1	R2	R3
事業管理費率	$\frac{\text{事業管理費}}{\text{事業総利益}}$	89.4	86.3	87.2	87.0	84.3	84.8
人件費率	$\frac{\text{人件費}}{\text{事業管理費}}$	65.3	67.4	67.6	67.2	67.3	67.1
労働分配率	$\frac{\text{人件費}}{\text{事業総利益}}$	58.4	58.1	59.0	58.5	56.8	56.9

表19 組合の規模別に見た経営指標

(単位：%)

	200戸未満	200～399	400～599	600～799	800～999	1,000戸以上
事業管理費率	81.3	82.0	86.0	86.8	91.9	89.4
人件費率	71.4	63.1	62.4	66.5	71.5	74.0
労働分配率	58.1	51.8	53.7	57.8	65.8	66.2

# 参 考 資 料

## I 組 織

### 1 業種別農業協同組合数

(令和3年3月31日現在)

区 分	出 資 組 合											非 出 資 組 合										合 計		
	総 合 農 協	信用事 業を行う 専門農協	一般 農協	養蚕	畜産	酪農	養鶏	牧野 管理	園芸 特産	農村 工業	その 他	出資 組合 計	一般 農協	養蚕	畜産	酪農	養鶏	牧野 管理	園芸 特産	農村 工業	その 他		非出 資組 計	
空 知	13					1						14												14
石 狩	6		1		2	1	1					12												12
後 志	4											4												4
胆 振	4				1							5												5
日 高	6	3			1							7					1						1	8
渡 島	2		2						1		1	6					1						1	7
檜 山	2											2												2
上 川	13											13												13
留 萌	1											1												1
宗 谷	5				1	1						7				1							1	8
オホーツク	14											14												14
十 勝	23				2							25												25
釧 路	6				1			1				8				1		4					5	13
根 室	5											5												5
合 計	104	3	3		8	3	1	1	1		2	123				2		6				8	131	

(注) 事業活動を行う農協数(事業休止組合を除く)

2 業種別農業協同組合連合会数

(令和3年3月31日現在)

区 分	信用	経済	販売	購買	共済	厚生	運輸	養蚕	畜産	酪農	養鶏	園芸 特産	農村 工業	開拓	指導	拓殖	農事 放送	その 他	総連合会数		
																			出資	非出資	計
道 区 域	1	1				1													3		3
道 区 域 未 満									1	1			3		9				4	18	18
郡（市）区 域																					
郡（市）区域未満 町（村）区域未満																					
合 計	1	1				1			1	1			3		9				4	21	21

(注) 事業活動を行う農協数(事業休止組合を除く)

3 総合農業協同組合の組織状況（令和3事業年度末）

(1) 組合数

(2) 組合員数

区分	集計農協数	事業年度別					地帯別					規模別						正組合員				准組合員			合計
		1月 12月	2月 1月	3月 2月	4月 3月	その他	都市地帯	都市的農村地帯	中山間地帯	農村地帯	200戸未満	200戸 399戸	400戸 599戸	600戸 799戸	800戸 999戸	1000戸以上	個人	法人	計	正組合員の個人がいる戸数	個人	団体	計		
令和3年度	104	2	63	21	18	0	1	14	25	64	36	34	17	7	5	5	55,535	3,709	59,244	39,305	277,742	6,454	284,196	343,440	
年度別 実数	R2	109	2	65	24	18	0	1	14	27	67	37	37	19	4	6	56,852	3,593	60,445	41,980	280,803	6,569	287,372	347,817	
	R1	109	2	65	24	18	0	1	14	27	67	38	34	20	5	6	58,992	3,478	62,470	43,804	282,649	6,723	289,372	351,842	
	30	109	2	65	24	18	0	1	14	27	67	35	36	20	2	8	60,202	3,363	63,565	44,976	284,559	6,794	291,353	354,918	
	29	109	2	65	24	18	0	1	14	27	67	35	36	17	5	7	61,417	3,237	64,654	46,105	286,394	6,903	293,297	357,951	
	28	109	2	65	24	18	0	1	14	27	67	34	37	16	6	7	62,628	3,022	65,650	47,138	283,294	7,047	290,341	355,991	
	27	109	2	65	24	18	0	1	14	26	68	34	35	17	7	6	63,944	2,862	66,806	48,442	285,377	7,133	292,510	359,316	
	26	110	2	67	23	18	0	1	14	26	69	34	35	19	6	6	65,010	2,748	67,758	49,593	279,660	7,224	286,884	354,642	
	25	110	2	66	24	18	0	1	14	26	69	33	35	18	6	7	66,362	2,622	68,984	51,005	274,674	7,302	281,976	350,960	
24	110	2	66	24	18	0	1	15	25	69	31	35	19	6	6	67,911	2,548	70,459	52,405	270,200	7,372	277,572	348,031		
対24年度増減	-6	0	-3	-3	0	0	0	-1	0	-5	5	-1	-2	1	-1	-6	-12,376	1,161	-11,215	-13,100	7,542	-918	6,624	-4,591	

(3) 役員数

(4) 職員数

区 分	理 事				監 事				合 計			参 考		職 員 総 数						
	常 勤	非 常 勤	常 勤	非 常 勤	計	うち 認定 農業者 等	うち 及び 実践 的 精 通 力 者 等	う ち 女 性	本支所 等 設置数	うち信用 事業を行 うカ所数	参 事	営 農 指 導 員	その他 の職員	合 計	う ち 常勤嘱託	う ち 本 所	う ち 支 所			
																		計	うち	うち
令和3年度	330	841	60	298	1,529	885	219	27	571	281	70	1,248	10,947	12,265	2,426	7,267	3,194			
年 度 別 実 数	R2	346	874	57	311	1,588	925	227	25	569	293	73	1,240	11,144	12,457	2,805	7,496	3,239		
	R1	352	880	58	316	1,606	947	244	24	573	294	73	1,221	11,167	12,461	2,721	7,438	3,235		
	30	352	882	56	320	1,610	964	250	21	592	306	74	1,196	11,261	12,530	2,910	7,363	3,432		
	29	351	883	55	320	1,609	946	264	16	596	303	74	1,300	11,263	12,637	2,908	7,398	3,509		
	28	350	912	53	324	1,639		292	14	577	313	71	1,276	11,342	12,689	3,017	7,423	3,561		
	27	351	920	48	328	1,647		225	12	584	316	68	1,251	11,236	12,555	2,959	7,254	3,518		
	26	351	929	47	336	1,663		203	8	602	318	69	1,230	11,407	12,706	3,113	7,317	3,628		
	25	349	936	47	336	1,668		194	10	606	331	68	1,234	11,443	12,745	3,095	7,346	3,687		
	24	349	964	46	338	1,697		165	8	616	329	70	1,223	11,498	12,791	3,123	7,413	3,598		
対24年度増減	-19	-123	14	-40	-168		54	19	-45	-48	0	25	-551	-526	-697	-146	-404			

(注) 職員総数には、常備者(正職員ではないが、1年以上継続して雇用しているもの)を含む。

区 分	担 当 業 務 別 職 員 数																合 計	
	信 用	う ち 貸 付 専 従	う ち 貯 金 専 従	共 済	う ち 専 従	購 買	う ち 生 産 資 材 専 従 事	販 売	う ち 米 専 従	農 業 倉 庫	加 工	利 用	指 導	宅 地 等 供 給	管 理 ・ 其 他 事 業 等	う ち 内 部 監 査 等 担 当		
令和3年度	1,867	348	718	856	636	2,687	1,006	2,136	177	304	242	288	1,488	42	2,355	166	12,265	
年 度 別 実 数	R2	1,851	344	747	919	663	2,727	1,065	2,117	168	309	254	318	1,528	48	2,386	180	12,457
	R1	1,887	354	715	943	664	2,704	1,083	2,112	163	280	236	293	1,494	48	2,296	182	12,461
	30	1,994	383	731	968	694	2,768	1,103	2,146	171	273	221	306	1,509	44	2,301	172	12,530
	29	2,035	393	747	974	700	2,837	1,096	2,181	144	260	206	318	1,518	41	2,267	160	12,637
	28	1,964	405	752	1,125	767	2,898	1,098	2,173	158	244	217	349	1,487	60	2,172	165	12,689
	27	1,955	388	749	1,117	744	2,868	1,070	2,143	137	233	134	324	1,426	62	2,293	166	12,555
	26	1,978	372	742	1,104	722	3,011	1,064	2,128	147	237	117	325	1,443	45	2,318	159	12,706
	25	1,990	393	726	1,110	728	3,061	1,052	2,129	155	259	112	314	1,397	50	2,323	155	12,745
	24	1,989	384	721	1,085	734	3,047	1,048	2,126	135	258	118	332	1,392	65	2,379	147	12,791
対24年度増減	-122	-36	-3	-229	-98	-360	-42	10	42	46	124	-44	96	-23	-24	19	-526	

Ⅱ 財務

1 貸借対照表

(単位:千円)

資			産											負債		純資産													
			科 目	総額 (千円)	1組合平均 (千円)	事業年度別構成比											科 目	総額 (千円)	1組合平均 (千円)	事業年度別構成比									
R3	R2	R1				30	29	28	27	26	25	24	R3	R2	R1	30				29	28	27	26	25	24				
信用 用	現	金	18,078,347	173,830	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	信	要 求 払	1,873,602,593	18,015,410	41.0	39.4	36.7	35.1	33.9	32.8	31.7	30.5	29.9	29.5	
		貯 定 期 性	3,027,966,287	29,115,060	66.3	65.8	64.5	64.9	65.0	64.0	61.9	60.1	59.5	59.0		時 定 期 性	1,848,013,478	17,769,360	40.5	42.3	44.6	46.2	47.6	48.6	49.3	50.3	50.6	51.0	
	預	系 統 要 求 払	14,615,695	140,536	0.3	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	用	金 (うち定期積金)	11,933,590	114,746	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.5	
		系 統 定 期 性														3,721,616,088	35,784,770	81.5	81.7	81.3	81.4	81.5	81.3	81.0	80.8	80.6	80.5		
	外 要 求 払	譲 渡 性 貯 金	3,800,000	36,538	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0														
	金	譲 渡 性 預 金	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	業	壳 現 先 勘 定	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	小	計	3,042,581,992	29,255,596	66.6	66.1	64.8	65.2	65.2	64.3	62.2	60.4	59.8	59.2	負	手 形 借 入 金	345,155	3,319	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	有 価 証 券 等		12,300,544	118,274	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.6	事	借 証 書 借 入 金	87,670,386	842,984	1.9	2.1	2.2	2.3	2.4	2.6	2.6	2.8	2.9	3.1	
	事 業	貸 出	貸 手 形 貸 付	40,198,036	386,520	0.9	0.9	1.0	1.2	1.3	1.4	1.6	1.8	1.9	業	入 当 座 借 越	657,752	6,325	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
			証 書 貸 付	711,302,716	6,839,449	15.6	15.8	16.0	16.4	16.2	17.1	17.9	19.0	19.6	19.8	金	小 計	90,756,570	872,659	2.0	2.1	2.3	2.4	2.5	2.6	2.6	2.8	3.0	3.1
		付 当 座 貸 越	22,742,469	218,678	0.5	0.5	0.7	0.5	0.4	0.4	0.4	0.6	0.6	0.6	負	(うち転貸資金)	68,632,633	659,929	1.5	1.7	1.9	1.9	2.1	1.9	1.9	2.0	1.8	2.1	
		金 貸 付 金 計	778,004,901	7,480,816	17.0	17.4	18.0	18.3	18.1	19.3	20.4	21.9	22.7	22.9	債	その他の未払費用	1,221,713	11,747	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
		割 引 手 形	0	未調査	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	負	信用事業 その他の負債	8,431,604	81,073	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3
小		計	778,004,902	7,480,816	17.0	17.4	18.0	18.3	18.1	19.3	20.4	21.9	22.7	22.9	債	負 債 小 計	9,653,328	92,820	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3	0.2	0.3	0.4	
資 産	その他の信用事業資産	未 収 収 益	12,627,173	121,415	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	債	そ の 他 引 当 金	13,559	130	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
		その他の資産	4,621,244	44,435	0.1	0.2	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6	0.5	0.6	0.6	債	債 務 保 証	5,871,269	56,455	0.1	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.5	
	小	計	17,248,437	165,850	0.4	0.5	0.8	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.9	0.9	共	信 用 事 業 負 債 計	3,831,710,846	36,843,374	83.9	84.2	84.1	84.4	84.7	84.7	84.3	84.3	84.2	84.5	
	貸 倒 引 当 金	△ 6,285,651	△ 60,439	-0.1	-0.1	-0.2	-0.3	-0.3	-0.4	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	濟	共 済 借 入 金	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	うち個別貸倒引当金	△ 3,823,396	△ 36,763	-0.1	-0.1	-0.1	-0.2	-0.2	-0.3	-0.4	-0.4	-0.4	-0.4	事	共 済 資 金	5,674,383	54,561	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1	0.2	0.3	0.2	0.3	0.5		
	債務保証見返勘定	5,871,269	56,455	0.1	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.5	業	共 済 未 払 利 息	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
信用事業資産計	3,867,799,870	37,190,383	84.7	84.6	84.3	85.0	84.8	85.2	84.2	83.8	84.0	83.9	負	共 済 未 払 費 用	13,152	126	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
共 済 事 業 資 産	共 済 貸 付 金	165	2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	債	未 経 過 共 済 付 加 収 入	5,430,180	52,213	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	
	共 済 未 収 利 息	1,418	14	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	債	そ の 他 の 共 済 事 業 負 債	29,754	286	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	その他の共済事業資産	63,758	613	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	債	共 済 事 業 負 債 計	11,147,493	107,187	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.6		
	貸 倒 引 当 金	△ 105	△ 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	業	支 払 手 形	634,031	6,096	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	共 済 事 業 資 産 計	65,238	627	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	債	経 済 事 業 未 払 金	121,627,322	1,169,493	2.7	2.4	2.5	2.3	2.4	2.4	2.6	2.7	2.9	2.5		
														業	(うち購買事業未払金)	82,111,586	789,534	1.8	1.6	1.7	1.7	1.7	1.6	1.9	2.0	2.2	1.9		



2 損益計算書

(単位:千円)

費用 (A)			収益 (B)			総利益 (B) - (A)												
科目	総額	1組合平均	科目	総額	1組合平均	項目	総額	1組合平均	年度別構成比 (%)									
									R2	R1	30	29	28	27	26	25	24	
信用事業	資金調達費用	1,472,408	14,158	資金運用収益	26,063,664	250,612	信用事業総利益	22,500,037	216,347	18.5	19.9	19.9	19.4	20.5	20.5	21.2	19.8	19.9
	(うち貯金利息)	950,649	9,141	(うち預金利息)	247,420	2,379												
	(うち給付補てん備金繰入)	5,445	52	(うち有価証券利息配当金)	106,988	1,029												
	(うち譲渡性貯金利息)	1,235	12	(うち貸出利息)	11,023,003	105,990												
	(うち借入金利息)	493,880	4,749	役務取引等収益	1,285,500	12,361												
	役務取引等費用	558,375	5,369	その他事業直接収益	68,384	658												
	その他事業直接費用	76,954	740	その他経常収益	1,016,547	9,774												
	その他経常費用	3,826,322	36,792															
小計	5,934,085	57,059	小計	28,434,127	273,405	信用事業総利益	22,500,037	216,347	18.5	19.9	19.9	19.4	20.5	20.5	21.2	19.8	19.9	
共済事業	共済借入金利息	5,443	52	共済付加収入	13,402,446	128,870	共済事業総利益	13,669,081	131,433	10.7	11.4	12.0	12.0	12.5	12.1	12.7	12.9	13.0
	共済推進費	251,422	2,418	共済貸付金利息	19,372	186												
	共済保全費	108,428	1,043	その他の収益	1,080,723	10,392												
	その他の費用	468,154	4,501															
小計	833,461	8,014	小計	14,502,547	139,448	共済事業総利益	13,669,081	131,433	10.7	11.4	12.0	12.0	12.5	12.1	12.7	12.9	13.0	
購買事業	購買品供給原価	411,952,611	3,961,083	購買品供給高	444,990,934	4,278,759	購買事業総利益	33,406,779	321,219	26.6	25.5	26.4	25.6	25.5	24.9	26.4	27.3	26.3
	購買供給費	403,850	3,883	購買手数料	220,659	2,122												
	修理サービス費	788,902	7,586	修理サービス料	2,232,762	21,469												
	その他の費用	17,386,342	167,176	その他の収益	16,494,156	158,598												
	小計	430,531,715	4,139,728	小計	463,938,520	4,460,947												
販売事業	販売品販売原価	33,376,360	320,927	販売品販売高	37,834,566	363,794	販売事業総利益	27,102,975	260,606	20.9	21.1	20.5	20.6	20.5	19.9	18.7	18.8	20.7
	販売費	3,374,871	32,451	販売手数料	20,021,204	192,512												
	その他の費用	12,519,113	120,376	その他の収益	18,517,566	178,054												
	小計	49,270,362	473,753	小計	76,373,354	734,359												



費用 (A)			収益 (B)			総利益 (B) - (A)												
科目	総額	1組合平均	科目	総額	1組合平均	項目	総額	1組合平均	年度別構成比 (%)									
									R2	R1	30	29	28	27	26	25	24	
その他の事業	農業倉庫事業	5,406,392	51,985	農業倉庫事業	12,025,272	115,628	倉庫事業総利益	6,618,873	63,643	4.7	4.4	4.1	5.1	4.7	5.9	5.3	5.5	5.6
	加工事業	30,487,268	293,147	加工事業	34,770,681	334,333	加工事業総利益	4,283,412	41,187	4.1	3.7	3.7	4.0	3.6	3.8	3.3	3.5	1.7
	利用事業	25,221,394	242,513	利用事業	34,600,625	332,698	利用事業総利益	9,379,224	90,185	7.1	3.9	3.6	3.6	2.6	2.8	3.0	2.2	2.6
	宅地等供給事業	138,889	1,335	宅地等供給事業	558,914	5,374	宅地等事業総利益	420,024	4,039	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
	その他の事業	27,616,728	265,545	その他の事業	34,426,301	331,022	その他の事業総利益	6,809,570	65,477	5.3	8.3	8.0	8.1	8.4	8.5	7.8	8.2	8.3
	指導事業	13,686,712	131,603	指導事業	16,184,711	155,622	指導事業収支差額	2,497,995	24,019	1.9	1.4	1.5	1.4	1.4	1.4	1.4	1.7	1.5
業計	102,557,383	986,129	業計	132,566,504	1,274,678	業計	30,009,098	288,549	23.3	22.1	21.1	22.4	20.9	22.7	21.0	21.3	20.1	
事業費用計	589,127,006	5,664,683	事業収益計	715,815,052	6,882,837	事業総利益 (a)	126,688,040	1,218,154	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
事業管理費	人役員報酬	3,209,142	30,857				事業利益 (又は事業損失) (c)=(a)-(b)	19,225,289	184,859									
	給料手当	51,855,813	498,614				経常利益 (又は経常損失) (f)=(c)+(e)-(d)	23,710,313	227,984									
	その他の	17,069,888	164,134				税引前当期純利益 (税引前当期損失差引) (i)=(f)+(h)-(g)	23,342,379	224,446									
	計	72,134,843	693,604				当期剰余金 (当期損失金差引) (l) = (i) - (j)	18,949,242	182,204									
	その他事業管理費	35,327,893	339,691				前期繰越剰余金 (前期繰越損失金差引) (m)	4,544,142	43,694									
小計 (b)	107,462,736	1,033,296				任意積立金	1,588,489	15,274										
その他の	事業外費用 (d)	1,845,257	17,743	事業外収益 (e)	6,330,287	60,868	目的取崩 (o)											
	特別損失 (g)	9,208,860	88,547	特別利益 (h)	8,840,920	85,009	当期末処分剰余金 (当期末処理損失金差引) (p)=(l)+(m)+(o)	25,081,890	241,172									
	法人税・事業税 (j)	4,393,114	42,241				任意積立金目的外取崩	1,113,071	10,703									
	小計	15,447,231	148,531	小計	15,171,207	145,877	剰余金処分量	26,194,935	251,874									
						次期繰越剰余金	6,713,364	64,552										

注) 法人税・事業税 (j)には、法人税等調整額を含む。

### 3 剰余金処分及び欠損金処理

(単位:千円)

区分	剰余金											損失金										
	当期末処分剰余金					処分内訳					当期末処理欠損金					処理内訳						
	組合数	前期繰越剰余金	前期繰越欠損金	当期剰余金	当期損失金	計	利益準備金	任意積立金	出資配当金	事業分量配当金	次期繰越剰余金	組合数	前期繰越剰余金	前期繰越欠損金	当期剰余金	当期損失金	計	任意積立金	利益準備金	資本準備金(出資配当金)	次期繰越損失金	
総額	R3	104	4,544,142	0	18,949,242	0	26,194,935	4,053,221	8,552,133	1,122,952	5,753,193	6,713,364	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	R2	109	3,977,711	0	18,604,086	-178,873	24,215,048	4,047,101	8,224,692	1,186,364	5,631,493	5,125,309	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	R1	105	3,580,211	0	16,355,811	-602,461	21,556,281	3,624,581	7,817,690	1,141,110	4,997,510	3,975,273	4	13,545	0	0	-1,433,834	-1,350,897	-305,188	-1,045,706	0	0
	30	108	3,603,981	0	14,970,045	-44,438	20,626,821	3,495,282	7,735,588	1,141,245	4,660,862	3,593,728	1	3,239	0	0	-232,065	-228,826	-228,826	0	0	0
	29	109	3,379,693	0	16,670,496	-1,855	21,269,122	3,786,184	8,150,474	1,129,201	4,595,945	3,607,192	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	28	107	3,291,434	0	14,587,132	-115,269	19,274,456	3,416,723	6,995,365	1,159,284	4,397,472	3,305,496	2	72,599	0	65,130	-1,004,793	-641,674	-582,602	-126,045	(16,532)	50,441
	27	109	3,409,031	0	18,030,767	0	22,139,230	4,355,872	9,784,743	1,188,991	4,959,034	3,345,052	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	26	109	3,193,357	-338,345	13,620,252	-93,166	17,457,926	3,274,360	8,168,284	1,057,924	4,128,977	2,955,358	1	2,164	0	0	-53,066	-50,902	-50,901	0	0	0
	25	109	2,624,889	-3,727	14,367,017	-524,449	17,725,923	3,560,272	5,816,591	1,126,573	4,403,450	2,836,916	1	7,668	0	0	-214,034	-194,540	-128,523	0	0	-66,016
	24	109	2,426,953	0	12,975,171	-147,021	16,353,447	3,270,294	5,421,598	1,056,352	3,970,904	2,634,175	1	0	0	0	-49,873	-49,873	0	-49,873	0	0
1組合当たり	R3	-	43,694	0	182,204	0	251,874	38,973	82,232	10,798	55,319	64,552	-	0	0	0	0	0	0	0	0	
	R2	-	36,493	0	170,680	-1,641	222,156	37,129	75,456	10,884	51,665	47,021	-	0	0	0	0	0	0	0	0	
	R1	-	34,097	0	155,770	-5,738	205,298	34,520	74,454	10,868	47,595	37,860	-	3,386	0	0	-358,459	-337,724	-76,297	-261,427	0	0
	30	-	33,370	0	138,612	-411	190,989	32,364	71,626	10,567	43,156	33,275	-	3,239	0	0	-232,065	-228,826	-228,826	0	0	0
	29	-	31,006	0	152,940	-17	195,130	34,736	74,775	10,360	42,165	33,094	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	28	-	30,761	0	136,328	-1,077	180,135	31,932	65,377	10,834	41,098	30,892	-	36,300	0	32,565	-502,397	-320,837	-291,301	-63,023	(8,266)	25,221
	27	-	31,276	0	165,420	0	203,112	39,962	89,768	10,908	45,496	30,689	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	26	-	29,297	-3,104	124,956	-855	160,164	30,040	74,938	9,706	37,881	27,113	-	2,164	0	0	-53,066	-50,902	-50,901	0	0	0
	25	-	24,082	-34	131,807	-4,811	162,623	32,663	53,363	10,336	40,399	26,027	-	7,668	0	0	-214,034	194,540	-128,523	0	0	-66,016
24	-	22,266	0	119,038	-1,806	149,574	30,003	49,739	9,691	36,430	24,167	-	0	0	0	-49,873	-49,873	0	-49,873	0	0	

(注) 1 組合数は、当期末処分剰余金又は当期末処分欠損金を計上した農協数である。

2 当期末処分剰余金及び当期末処分欠損金の計には、任意積立金取崩が含まれている。

Ⅲ 事業

1 信用事業

主要勘定月末平均残高

(単位:千円)

区 分	預 金			貸 出 金				貯 金			借 入 金				有価証券等保 有残高	
	系 統	系 統 外	合 計	手 形	証 書	その他貸付	合 計	要 求 払	定 期 性	合 計	短 期	長 期	合 計	(うち系統)		
総 額	R3	2,917,620,118	61,835,458	2,979,455,576	41,971,420	718,199,186	57,165,062	817,335,668	1,816,389,321	1,891,344,010	3,707,733,331	未調査	未調査	104,844,404	88,949,918	10,790,108
	R2	2,813,150,147	12,360,274	2,825,510,421	43,653,152	712,187,136	65,972,149	821,812,437	1,653,622,029	1,930,398,424	3,584,020,453	未調査	未調査	104,739,801	91,359,038	11,335,389
	R1	2,754,635,909	32,393,936	2,787,029,845	52,380,282	712,958,251	66,213,412	831,551,945	1,524,258,068	1,992,585,818	3,516,843,886	未調査	未調査	114,524,291	99,125,334	11,669,154
	30	2,755,873,222	13,290,563	2,769,163,785	54,099,373	702,473,471	70,021,801	826,594,645	1,467,156,056	2,051,630,503	3,518,786,559	未調査	未調査	118,496,182	106,833,353	14,843,822
	29	2,665,450,820	14,426,667	2,679,877,487	56,506,608	699,792,351	67,093,928	823,392,887	1,384,443,364	2,045,250,421	3,429,693,785	未調査	未調査	115,671,069	103,792,909	17,369,937
	28	2,514,088,870	12,794,106	2,526,882,976	62,303,984	722,393,653	78,195,480	862,893,117	1,292,953,288	2,027,516,384	3,320,469,672	未調査	未調査	114,464,499	97,102,392	15,701,618
	27	2,330,184,185	12,065,014	2,342,249,199	67,252,298	739,877,560	81,866,424	888,996,282	1,226,178,309	1,998,372,893	3,224,551,202	未調査	未調査	115,096,064	93,943,590	15,020,216
	26	2,277,207,318	12,675,003	2,289,882,321	70,488,330	756,089,069	82,899,656	909,477,055	1,166,542,619	1,983,160,842	3,149,703,461	未調査	未調査	125,246,849	100,314,696	14,909,428
組 合 当 たり	25	2,249,557,433	11,964,780	2,261,522,213	72,638,700	765,533,798	84,051,785	922,224,283	1,144,453,108	1,974,362,078	3,118,815,186	未調査	未調査	137,583,212	110,216,803	18,837,006
	24	2,201,841,476	20,940,195	2,222,781,671	73,926,772	774,742,589	82,572,913	931,242,274	1,108,760,018	1,987,843,744	3,096,603,762	未調査	未調査	138,628,419	112,905,573	20,872,455
1 組 合 当 たり	R3	28,054,040	594,572	28,648,611	403,571	6,905,761	549,664	7,858,997	17,465,282	18,186,000	35,651,282	-	-	1,008,119	855,288	103,751
	R2	25,808,717	113,397	25,922,114	400,488	6,533,827	605,249	7,539,564	15,170,844	17,710,077	32,880,922	-	-	960,916	838,156	103,994
	R1	25,271,889	297,192	25,569,081	480,553	6,540,901	607,462	7,628,917	13,984,019	18,280,604	32,264,623	-	-	1,050,682	909,407	107,056
	30	25,283,241	121,932	25,405,172	496,325	6,444,711	642,402	7,583,437	13,460,147	18,822,298	32,282,445	-	-	1,087,121	980,123	136,182
	29	24,453,677	132,355	24,586,032	518,409	6,420,113	615,541	7,554,063	12,701,315	18,763,765	31,465,081	-	-	1,061,202	952,229	159,357
	28	23,065,036	117,377	23,182,413	571,596	6,627,465	717,390	7,916,451	11,861,957	18,601,068	30,463,025	-	-	1,050,133	890,848	144,052
	27	21,377,837	110,688	21,488,525	616,994	6,787,868	751,068	8,155,929	11,249,342	18,333,696	29,583,039	-	-	1,055,927	861,868	137,800
	26	20,701,885	115,227	20,817,112	640,803	6,873,537	753,633	8,267,973	10,604,933	18,028,735	28,633,668	-	-	1,138,608	911,952	135,540
25	20,450,522	108,771	20,559,293	660,352	6,959,398	764,107	8,383,857	10,404,119	17,948,746	28,352,865	-	-	1,250,756	1,001,971	171,246	
24	20,016,741	190,365	20,207,106	672,062	7,043,114	750,663	8,465,839	10,079,637	18,071,307	28,150,943	-	-	1,260,258	1,026,414	189,750	
成長率(R3/24)	132.5	295.3	134.0	56.8	92.7	69.2	87.8	163.8	95.1	119.7	-	-	75.6	78.8	51.7	

## 2 購買事業

(単位:千円、%)

区分	総額				1 組合平均				1戸平均供給取扱高	粗利益率(%)	供給取扱高前年対比(%)	当期供給取扱高年度別構成比										
	当期受入高	うち系統利用高	当期供給取扱高	購買利益	当期受入高	うち系統利用高	当期供給取扱高	購買利益				R3	R2	R1	30	29	28	27	26	24	24	
生産資材	飼料	148,803,252	67,078,231	152,608,954	3,876,048	1,430,801	644,983	1,467,394	37,270	3,883	2.5	120.1	28.9	26.2	25.4	25.1	24.9	24.9	25.5	24.6	23.8	24.1
	肥料	62,451,988	45,062,782	65,845,913	4,587,796	600,500	433,296	633,134	44,113	1,675	7.0	103.7	12.5	13.1	12.7	12.5	12.6	13.7	14.4	13.4	13.0	13.9
	農薬	32,867,943	19,631,322	33,580,764	1,498,422	316,038	188,763	322,892	14,408	854	4.5	98.5	6.4	7.0	6.7	6.7	7.0	7.2	7.0	6.5	6.6	6.6
	農業機械	68,168,767	25,438,356	70,350,870	2,173,995	655,469	244,600	676,451	20,904	1,790	3.1	102.3	13.3	14.2	13.6	13.4	13.6	13.5	12.1	12.3	13.4	10.1
	燃料	73,463,697	71,291,142	83,373,377	10,147,348	706,382	685,492	801,667	97,571	2,121	12.2	121.5	15.8	14.1	16.1	17.4	16.4	14.1	14.6	18.6	18.3	17.1
	自動車	7,515,228	4,097,312	7,993,018	462,414	72,262	39,397	76,856	4,446	203	5.8	82.5	1.5	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.9	1.7	1.9	1.9
	その他	69,375,949	34,740,837	74,661,770	5,512,668	667,076	334,047	717,902	53,006	1,900	7.4	98.5	14.1	15.6	15.2	14.5	15.3	15.5	14.9	13.6	13.6	14.2
小計	462,646,894	267,340,052	488,414,743	28,258,749	4,448,528	2,570,577	4,696,296	271,719	12,426	5.8	109.1	92.4	92.3	91.8	91.6	91.8	90.9	90.5	90.7	90.6	87.9	
生活物資	食料品	14,779,839	9,489,778	17,891,185	3,090,678	142,114	91,248	172,031	29,718	455	17.3	97.7	3.4	3.8	3.8	4.1	4.4	5.1	5.4	5.3	5.3	5.8
	衣料品	107,845	59,744	141,962	28,338	1,037	574	1,365	272	4	20.0	78.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
	耐久消費資材	84,079	8,104	81,699	6,069	808	78	786	58	2	7.4	133.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	日用保健雑貨用品	1,343,639	584,505	1,558,851	197,251	12,920	5,620	14,989	1,897	40	12.7	81.9	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6
	家庭燃料	10,798,735	9,388,887	13,093,474	2,333,461	103,834	90,278	125,899	22,437	333	17.8	121.1	2.5	2.2	2.8	2.7	2.3	2.1	2.3	2.3	2.1	2.5
	その他	6,782,117	2,424,595	7,560,383	775,360	65,213	23,313	72,696	7,455	192	10.3	123.4	1.4	1.3	1.2	1.1	1.0	1.4	1.3	1.2	1.4	3.1
小計	33,896,275	21,955,627	40,327,566	6,431,175	325,926	211,112	387,765	61,838	1,026	15.9	107.8	7.6	7.7	8.2	8.4	8.2	9.1	9.5	9.3	9.4	12.1	
合計	496,543,183	289,295,685	528,742,320	34,689,930	4,774,454	2,781,689	5,084,061	333,557	13,452	6.6	109.0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

(注) 粗利益率は、購買利益を当期供給取扱高で除したものである。

(附) 購買店舗

区 分	店舗数						店 舗 年 間 供 給 高 (千円)	左に対する 1組合平均 (千円)	1店舗当 たり平均 供給高 (千円)	
	100㎡未満	100～299㎡	300～499㎡	500～1,499㎡	1,500㎡以上	合 計				
総	R3	54	70	33	32	5	194	22,500,991	216,356	115,984
	R2	61	83	33	35	5	217	22,136,567	203,088	102,012
	R1	63	85	32	38	6	224	27,661,706	253,777	123,490
	30	63	78	32	39	6	218	28,772,563	263,968	131,984
	29	68	79	33	38	5	223	29,136,401	267,306	130,657
額	28	67	81	34	37	5	224	31,501,338	289,003	140,631
	27	69	85	38	42	5	239	33,613,441	308,380	140,642
	26	57	91	47	48	4	247	37,311,019	339,191	151,057
	25	56	92	48	48	4	248	42,250,407	384,095	170,365
	24	58	96	45	49	4	252	48,672,774	442,480	193,146

## 3 販売事業

(単位:千円、%)

区分	総額			1 組 合 平 均			1戸平均販売取扱高	粗利益率 (%)	販売取扱高前年対比 (%)	年 度 別 構 成 比										
	当期販売取扱高	うち系統利用高	販売手数料料(利益金含む)	当期販売取扱高	うち系統取扱高	販売手数料料(利益金含む)				R3	R2	R1	30	29	28	27	26	25	24	
米	98,712,131	75,616,987	3,081,990	949,155	727,086	29,635	2,511	3.1	88.0	8.8	10.1	9.8	9.6	10.7	10.0	10.4	10.8	12.6	14.7	
農 産 物	麦	49,695,903	46,125,531	3,079,689	477,845	443,515	29,612	1,264	6.2	130.8	4.4	3.4	3.4	2.5	2.8	2.0	3.1	2.8	2.8	3.2
	雑穀・豆類	36,324,506	26,587,833	3,121,279	349,274	255,652	30,012	924	8.6	92.3	3.2	3.5	3.6	3.0	3.1	3.0	3.6	3.6	3.6	3.5
	野菜	207,170,876	169,086,838	5,105,805	1,992,028	1,625,835	49,094	5,271	2.5	103.3	18.4	18.0	16.9	19.0	19.0	20.6	20.4	19.7	20.4	19.8
	果実	2,947,624	1,532,116	88,648	28,343	14,732	852	75	3.0	57.8	0.3	0.5	0.5	0.2	0.3	0.3	0.4	0.6	0.6	0.4
	花き・花木	7,473,871	6,130,756	201,814	71,864	58,950	1,941	190	2.7	100.9	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.9	0.9	0.9	0.9
	その他農林水産物	96,390,598	85,882,874	2,472,231	926,833	825,797	23,771	2,452	2.6	99.4	8.6	8.7	8.8	9.1	8.8	8.0	8.7	9.5	8.8	8.2
	小計	400,003,378	335,345,948	14,069,466	3,846,186	3,224,480	135,283	10,177	3.5	103.2	35.5	34.7	34.0	34.5	34.7	34.7	37.0	37.1	37.2	36.0
畜 産 物	生乳(牛乳等を含む)	393,370,146	385,262,812	4,387,525	3,782,405	3,704,450	42,188	10,008	1.1	101.7	35.0	34.7	34.2	33.0	32.5	32.9	32.8	33.9	33.3	34.7
	鶏卵	728,448	26,360	6,591	7,004	253	63	19	0.9	122.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
	ブロイラー・成鶏	160,371	0	1,447	1,542	0	14	4	0.9	82.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	肉用牛	175,031,028	142,405,223	2,208,460	1,682,991	1,369,281	21,235	4,453	1.3	106.8	15.6	14.7	15.0	15.4	14.2	15.3	13.6	11.3	10.7	10.1
	肉豚	12,037,020	11,761,424	137,466	115,741	113,091	1,322	306	1.1	98.7	1.1	1.1	0.9	0.7	0.8	0.8	0.9	1.0	0.9	1.0
	その他畜産物	45,447,853	40,508,660	593,781	436,999	389,506	5,709	1,156	1.3	86.6	4.0	4.7	6.1	6.7	7.1	6.2	5.3	5.8	5.2	3.5
小計	626,774,866	579,964,479	7,335,270	6,026,681	5,576,582	70,531	15,946	1.2	101.7	55.7	55.2	56.3	55.9	54.6	55.4	52.6	52.1	50.2	49.4	
合計	1,125,490,375	990,927,414	24,486,726	10,822,023	9,528,148	235,449	28,635	2.2	100.9	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

- (注) 1 粗利益率は、販売手数料を当期販売取扱高で除したものである。  
2 年度別構成比は、当期販売取扱高の合計に占める各項目の割合を表している。  
3 「加工用甘しょ・ばれいしょ」は、「その他農林水産物」に含めている。  
4 「ひな・種鳥」、「乳用牛」、「家畜(種・母・子牛豚)」は、「その他畜産物」に含めている。

4 事業実績の推移

(単位:百万円、ただし1組合当たり、1戸当たり、1職員当たりは千円)

区分	(1) 預金						(2) 貸出金											
	要求払及び定期性		譲渡性		合計		手形貸付		証書貸付		当座貸越		その他貸付		合計		うち転貸	
	1組合 当たり		1組合 当たり		1組合 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり	
R3	3,042,582	29,255,596	0	0	3,042,582	29,255,596	40,198	1,023	711,303	18,097	22,742	579	3,762	96	778,005	19,794	-	-
R2	2,957,500	27,133,032	0	0	2,957,500	27,133,032	41,811	996	709,130	16,892	20,221	482	5,264	125	776,427	18,495	-	-
R1	2,819,243	25,864,611	0	0	2,819,243	25,864,611	43,394	991	695,338	15,874	31,025	708	11,853	271	781,611	17,843	-	-
30	2,840,558	26,060,163	0	0	2,840,558	26,060,163	53,849	1,197	715,444	15,907	23,963	533	6,360	141	799,617	17,779	-	-
29	2,801,048	25,697,688	0	0	2,801,048	25,697,688	55,896	1,212	694,161	15,056	16,550	359	10,764	233	777,371	16,861	-	-
28	2,678,039	24,569,164	0	0	2,678,039	24,569,164	59,693	1,266	712,334	15,112	16,871	358	16,356	347	805,255	17,083	-	-
27	2,532,247	23,231,622	0	0	2,532,247	23,231,622	65,384	1,350	729,015	15,049	16,196	334	19,662	406	830,257	17,139	-	-
26	2,379,805	21,634,594	0	0	2,379,805	21,634,594	72,308	1,458	748,039	15,084	21,976	443	21,233	428	863,556	17,413	-	-
25	2,330,863	21,189,666	0	0	2,330,863	21,189,666	74,927	1,469	763,016	14,960	24,506	480	21,626	424	884,075	17,333	-	-
24	2,297,164	20,883,307	0	0	2,297,164	20,883,307	76,911	1,468	769,516	14,575	22,538	430	18,007	344	886,971	16,925	-	-
対24年度 成長率	132.4		-		132.4		52.3		92.4		100.9		20.9		87.7		-	

(注) 1戸当りは正組合員戸数で除したものと、1職員当りは職員数で除したものである。

区分	(3) 貯金				(4) 借入金				(5) 有価証券等				(6) 共済事業									
	要求払		定期性		小計		譲渡性		手形借入金		証書借入金		当座借越		合計		有価証券等		長期共済保有高		新規契約高	
	1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1組合 当たり		1組合 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり	
R3	1,873,603	47,668	1,848,013	47,017	3,721,616	94,686	3,800	345	0	87,670	2,231	658	17	90,757	872,659	12,301	118,274	6,572,813	167,226	402,688	10,245	
R2	1,761,189	41,953	1,892,245	45,075	3,653,434	87,028	4,000	0	0	93,473	2,227	506	12	95,987	880,614	12,372	113,503	6,695,391	159,490	448,144	10,675	
R1	1,597,977	36,480	1,938,865	44,262	3,536,843	80,742	8,000	23,171	0	95,266	2,175	154	4	99,368	911,631	11,919	109,348	6,832,483	155,979	497,659	11,361	
30	1,531,714	34,056	2,015,401	44,811	3,547,115	78,867	7,300	32,615	0	101,146	2,249	498	11	103,733	951,683	13,267	121,714	6,984,733	155,299	570,829	12,692	
29	1,457,369	31,610	2,044,161	44,337	3,501,530	75,947	7,700	38,631	0	103,702	2,249	536	12	106,165	973,993	14,854	136,274	7,163,876	155,382	618,441	13,414	
28	1,364,205	28,941	2,021,859	42,892	3,386,064	71,833	8,000	0	0	106,873	2,267	1,401	30	109,963	1,008,834	18,463	169,387	7,334,016	155,586	434,011	9,207	
27	1,289,660	26,623	2,008,933	41,471	3,298,594	68,094	0	0	0	104,718	2,162	1,170	24	107,774	988,755	14,782	135,616	7,511,126	155,054	435,890	8,998	
26	1,201,918	24,236	1,982,966	39,985	3,184,884	64,220	0	0	0	109,389	2,206	914	18	112,198	1,019,978	14,440	131,274	7,718,685	155,641	486,888	9,818	
25	1,167,457	22,889	1,974,232	38,707	3,141,689	61,596	0	0	0	112,697	2,210	1,555	30	116,426	1,058,418	16,588	150,800	7,985,247	156,558	518,811	10,172	
24	1,144,418	21,838	1,977,981	37,744	3,122,398	59,582	0	445	8	118,430	2,260	2,641	50	121,882	1,108,018	21,707	197,340	8,182,963	156,149	598,284	11,417	
対24年度 成長率	163.7		93.4		119.2		-		-	74.0		24.9		74.5		56.7		80.3		67.3		

(注) 共済事業に係る実績値は、「JA共済事業統計」(全国共済農業協同組合連合会北海道本部)による。

(単位:百万円、ただし1組合当たり、1戸当たり、1職員当たりは千円)

区 分	(7) 購買供給高				(8) 販売取扱高				(9) 出資金				(10) 純資産(資本)		(11) 固定資産					
	生産資材		生活物資		合 計		米		農産物		畜産物		合 計		出資金		純資産(資本)		固定資産(外部出資を含む)	
		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり		1戸 当たり	1組合 当たり	1組合 当たり		1組合 当たり
R3	488,415	12,426	40,328	1,026	528,742	13,452	98,712	2,511	400,003	10,177	626,775	15,946	1,125,490	28,635	168,746	4,293	476,656	4,583,228	408,598	3,928,830
R2	447,569	10,661	37,396	891	484,965	11,552	112,183	2,672	387,466	9,230	616,319	14,681	1,115,968	26,583	166,750	3,972	463,349	4,250,908	405,163	3,717,095
R1	463,061	10,571	41,221	941	504,282	11,512	107,601	2,456	374,166	8,542	620,262	14,160	1,102,029	25,158	164,204	3,749	449,020	4,119,450	407,610	3,739,542
30	459,950	10,227	41,952	933	501,902	11,159	103,496	2,301	373,798	8,311	605,653	13,466	1,082,947	24,078	162,686	3,617	438,861	4,026,251	403,658	3,703,288
29	446,269	9,679	39,978	867	486,247	10,547	115,655	2,509	376,039	8,156	592,486	12,851	1,084,180	23,515	160,392	3,479	428,088	3,927,413	397,426	3,646,113
28	428,873	9,098	43,173	916	472,046	10,014	105,835	2,245	368,323	7,814	588,484	12,484	1,062,643	22,543	157,544	3,342	405,167	3,717,129	383,503	3,518,378
27	438,362	9,049	46,160	953	484,522	10,002	108,973	2,250	388,268	8,015	552,715	11,410	1,049,956	21,674	155,571	3,211	396,720	3,639,631	383,869	3,521,737
26	469,096	9,459	48,222	972	517,318	10,431	103,118	2,079	354,603	7,150	498,516	10,052	956,237	19,282	153,890	3,103	381,935	3,472,137	379,216	3,447,420
25	494,866	9,702	51,309	1,006	546,176	10,708	116,538	2,285	345,071	6,765	465,868	9,134	927,476	18,184	152,372	2,987	371,148	3,374,069	378,178	3,437,985
24	446,126	8,747	61,411	1,204	507,536	9,951	132,903	2,606	325,754	6,387	447,261	8,769	905,918	17,761	151,247	2,965	361,041	3,282,194	379,925	3,453,862
対24年度 成長率	109.5		65.7		104.2		74.3		122.8		140.1		124.2		111.6		132.0		107.5	

区 分	(12) 事業総利益			(13) 事業管理費					(14) 事業利益					(15) 当期剰余金				
	事業総利益			事業管理費		(うち人件費)			(うち給料手当)			事業利益			当期剰余金			
		1組合 当たり	1職員 当たり		1組合 当たり	1職員 当たり		1組合 当たり	1職員 当たり		1組合 当たり	1職員 当たり		1組合 当たり	1職員 当たり		1組合 当たり	1職員 当たり
R3	126,688	1,218,154	10,329	107,463	1,033,296	8,762	72,135	693,604	5,881	51,856	498,614	4,228	19,225	184,859	1,567	18,949	182,204	1,545
R2	126,141	1,157,258	10,126	106,345	975,641	8,537	71,617	657,039	5,749	51,866	475,835	4,164	19,796	181,617	1,589	18,425	169,039	1,479
R1	124,282	1,140,203	10,041	108,129	992,007	8,736	72,649	666,508	5,870	52,084	477,837	4,208	16,153	148,196	1,305	14,320	131,372	1,157
30	122,176	1,120,881	9,751	106,591	977,897	8,507	72,076	661,250	5,752	51,684	474,167	4,125	15,585	142,983	1,244	14,694	134,803	1,173
29	123,242	1,130,658	9,752	106,305	975,274	8,412	71,619	657,053	5,667	51,545	472,888	4,079	16,937	155,384	1,340	16,669	152,923	1,319
28	122,401	1,122,946	9,646	109,458	1,004,202	8,626	71,457	655,571	5,631	51,380	471,380	4,049	12,943	118,744	1,020	13,467	123,551	1,061
27	125,822	1,154,332	10,022	106,822	980,015	8,508	71,579	656,688	5,701	51,233	470,024	4,081	19,001	174,317	1,513	18,031	165,420	1,436
26	120,263	1,093,303	9,465	105,991	963,559	8,342	70,416	640,145	5,542	51,009	463,715	4,015	14,272	129,745	1,123	13,474	122,491	1,060
25	121,779	1,107,081	9,555	106,252	965,926	8,337	71,022	645,656	5,573	51,188	465,346	4,016	15,527	141,156	1,218	13,629	123,896	1,069
24	122,764	1,116,036	9,598	108,334	984,853	8,470	70,442	640,383	5,507	51,369	466,991	4,016	14,430	131,183	1,128	12,778	116,166	999
対24年度 成長率	103.2			99.2			102.4			100.9			133.2			148.3		





令和3事業年度 **農業協同組合の概要**

編集 北海道農政部農業経営局農業経営課

〒060-8588 札幌市中央区北3条西6丁目

TEL 011-231-4111 内線27-253

FAX 011-232-0026

発行 令和5年(2023年)11月